

# 中山大学

## 2017年攻读硕士学位研究生入学考试试题

科目代码：886

科目名称：管理学(B)

考试时间：2016年12月25日下午

### 考生须知

全部答案一律写在答题纸上，答在试题纸上的不计分！答题要写清题号，不必抄题。

### 一、名词解释（每小题6分，共5题30分）

- 1、职务说明书和职务规范
- 2、混乱驾驭者和资源分配者
- 3、选择性知觉和信息超载
- 4、变革型领导和与事务型领导
- 5、机械式组织和有机式组织

### 二、简答题（每小题10分，共6题60分）

- 1、目标管理的基本特征。
- 2、官僚组织行政组织的特点。
- 3、组织文化的维度。
- 4、影响组织设计的权变变量。
- 5、常见的招聘甄选手段。
- 6、公平理论的主要内容。

### 三、论述题（每小题20分，共3题60分）

- 1、请结合激励理论，论述如何进行有激励作用的工作设计。
- 2、请基于无边界组织知识，论述中国企业应该如何建立无边界组织。
- 3、请利用战略管理知识，对华为公司的手机业务进行战略分析。